WOLFGANG GRAMANN

Unternehmensberatung & Coaching

www.gramann.at

BIOGRAFIE

Wolfgang Gramann

Unternehmensberater, Business-Coach, Qigong-Lehrer

- **Akademisch geprüfter PR-Berater**
  (Hochschullehrgang für Öffentlichkeitsarbeit am Institut für Publizistik & Kommunikations-wissenschaften der Universität Wien)
- **Diplomierter Business Coach**
  (Diplom-Lehrgang Business Coach am WIFI Wien , eine vom Austrian Coaching Council /ACC ratifizierte Ausbildung)
- **Diplomierter Qigong-Lehrer**
  der Österreichischen Qigong-Gesellschaft

- **Journalist, PR-Berater, Abteilungsleiter, Projektleiter, Geschäftsführer**
- > 20 Jahre **Führungserfahrung** in kleinen, mittelständischen und großen, nationalen wie internationalen Unternehmen
- Geb. 1963 in Wien, verheiratet mit Erika Gramann-Bettstein
- 2 Kinder (Sohn Daniel/geb. 1987, Tochter Nina/geb. 1988)
- wohnhaft in Zaina im Weinviertel (NÖ)

Persönliches Motto: Jeder Tag ein guter Tag

PORTFOLIO

BERATUNG
Analyse & Konzeption

- Kommunikationsberatung
- Marketingberatung
- Personalberatung
- Organisationsberatung

BEGLEITUNG
Umsetzung & Evaluierung

- Kommunikationsdienstleistungen
- Business-Coaching
- Projektmanagement
- Eventmanagement

ENTWICKLUNG
Prozess-Entwicklung & Team Building

- Organisationsentwicklung
- Personal Coaching
- Vorträge & Seminare

BERATUNG

KOMMUNIKATIONSBERATUNG

Wie werden Sie und Ihr Unternehmen öffentlich wahrgenommen? Teilen Sie Ihre Themen der Öffentlichkeit mit? Möchten Sie Ihre internen und externen Kommunikationsprozesse, -konzepte und -strukturen evaluieren und eventuell optimieren?

Lassen Sie uns darüber unverbindlich sprechen! Ich helfe Ihnen dabei, den „Scheinwerfer“ neu zu positionieren, neue Ideen zu entwickeln und liefere Konzepte für eine zukünftige Ausrichtung. Ich erarbeite in Abstimmung mit Ihnen das Konzept, Sie setzen es um – mit oder ohne meine Unterstützung.

Meine Leistungen

- Analyse, Evaluierung sowie Erarbeitung von Konzepten und Strukturen für die erfolgreiche externe und interne Kommunikation
- Entwicklung von Strategien für Corporate Communications
- Entwicklung von Konzepten zur Stakeholder-Kommunikation
- Evaluierung und Optimierung der Zusammenarbeit mit externen Dienstleistern
- Evaluierung bzw. Ausarbeitung von Krisen-Kommunikationskonzepten
- Entwicklung nachhaltiger Projektstrukturen, Projektentwicklung, Projektmanagement, Teamführung, Prozessoptimierung
- Schaffung personeller Strukturen für Teams und Prozesse
- Budgetierung und Budgetkontrolle von Projekten

BERATUNG

MARKETINGBERATUNG

Sie brauchen einen Partner, der mit Ihnen Ihre Marketing-Konzepte evaluiert und optimiert? Fehlt es an kreativen wie innovativen Ideen, Ihr Unternehmen, Ihre Produkte oder Dienstleistungen zielgruppenadäquat zu präsentieren? Werden die Marketing- und Kommunikationskanäle „optimal bespielt“?

Die Platzierung Ihres Unternehmens, Ihrer Botschaften, Ihrer Produkte / Dienstleistungen in den richtigen Kommunikations- und Werbekanälen ist die Basis für Ihren Erfolg. Die richtige Marketingstrategie unterstützt Ihr Wachstum.

Meine Leistungen

- Analyse und Evaluierung bestehender Marketing-Konzepte und -Strukturen
- Erarbeitung erforderlicher Adaptierungen, Änderungen, Neu-Ausrichtungen
- Brand (Marken-)Management
- Entwicklung neuer Marketing-Strategien zur Absatzförderung inklusive Marketing-Kommunikation
- Evaluierung und Optimierung der Zusammenarbeit mit externen Dienstleistern wie z.B. Agenturen
- Schaffung und Optimierung personeller Strukturen für Teams und Prozesse
- Budgetierung und Budgetkontrolle von Projekten

- Mein **Spezialgebiet:** Sport-Sponsoring-Beratung - Konzeption, Umsetzung, Evaluierung

PERSONALBERATUNG

Haben Sie die richtigen MitarbeiterInnen an den richtigen Positionen? Werden Ihre Leute entsprechend Ihrer Fertigkeiten und Fähigkeiten optimal herausgefordert? Arbeiten Ihre Teams effizient und möglichst ohne Reibungsverluste?

Die richtigen Personen am richtigen Job/Projekt einzusetzen ist die wichtigste Management-Entscheidung überhaupt. Die Zusammenstellung von Teams und die Besetzung von Schlüsselpositionen erfordern klare Konzepte und Strategien. Ich berate Sie gerne bei der Erarbeitung Ihrer Personalstrategie sowie auch bei der Erstellung von klaren Profilen zur Suche und Auswahl von Fach- und Führungskräften. Klare Job-Descriptions sowie Auswahl-Prämissen sind für den langfristigen Unternehmenserfolg von größter Wichtigkeit.

Meine Leistungen

- Begleitung von Findungsprozessen
- Gestaltung und Durchführung von Beurteilungsmaßnahmen und Auswahlprämissen
- Vergütungsberatung
- Entwicklung von Strategien für das Personalmarketing
- Evaluierung und Optimierung der Zusammenarbeit mit externen Dienstleistern
- Schaffung bzw. Optimierung personeller Strukturen für Teams

BERATUNG

ORGANISATIONSBERATUNG

Sie möchten die strategische Positionierung Ihres Unternehmens überarbeiten oder entwickeln?
Sie möchten eine Re-Organisation Ihres Unternehmens oder von Teilbereichen einleiten?

Ich unterstütze Sie dabei, den Aufbau und die Abläufe in Ihrem Unternehmen zu verbessern, ich analysiere Ihre Arbeits- und Informationsprozesse hinsichtlich Effizienz und Effektivität und unterstütze Sie bei der Aktivierung des vorhandenen Entwicklungspotentials.

Meine Leistungen

- Analyse und Evaluierung bestehender Prozesse und Arbeitsabläufe
- Entwicklung von neuen Strategien zur Optimierung von Prozessen und Abläufen
- Analyse vorhandener personeller Kapazitäten und Wissensmanagement
- Konkretisierung der Aufgaben und Kompetenzen
- Mobilisierung und Zusammenführung von organisationseigenen Kräften
- Verbesserung der Kommunikations-, Kooperations- und Organisationsfähigkeit
- Entwicklung einer Fehlerkultur und Konfliktkompetenz

BEGLEITUNG

KOMMUNIKATIONSDIENSTLEISTUNGEN

Brauchen Sie einen starken Support für Ihre Kommunikation? Möchten Sie Ihre Botschaften zielgruppen-gerecht platzieren und Ihr Unternehmen professionell ins rechte Licht rücken?

Die Kommunikation hat sich durch Social Media und Online-Kommunikation signifikant verändert. Ich begleite Sie und Ihr Team bei der Umsetzung Ihrer internen und externen Unternehmenskommunikation mit einer breiten Palette an Dienstleistungen.

Meine Leistungen

- Kommunikations-Meetings mit Definition und Evaluierung der Kommunikationsziele
- Organisation von Pressekonferenzen, Presseaussendungen, Kamingesprächen, One-on-one Interviews inkl. Themenrecherche und Erstellung von Presseunterlagen
- Aufbau und Umsetzung der Markenkommunikation
- Personality-PR (persönliche, strategische PR-Beratung)
- Umsetzung Corporate Communications und Krisen-Kommunikationskonzepten
- Durchführung professioneller Stakeholder-Kommunikation
- Aufbau und Betreuung von Social Media Kanälen
- Zusammenarbeit mit externen Dienstleistern (zB Grafik, Foto, Video, Agenturen, ...)
- Dokumentation der Medienarbeit & Budgetierung

BEGLEITUNG

SYSTEMISCHES BUSINESS-COACHING

Als Coach bin ich Begleiter bei sämtlichen beruflichen Anlässen und helfe durch die richtigen Interventionen und Fragestellungen, die eigenen Ressourcen zu aktivieren, den Fokus neu auszurichten und mit den eigenen Potentialen die persönliche Entwicklung zu fördern.

Coaching-Anlässe:

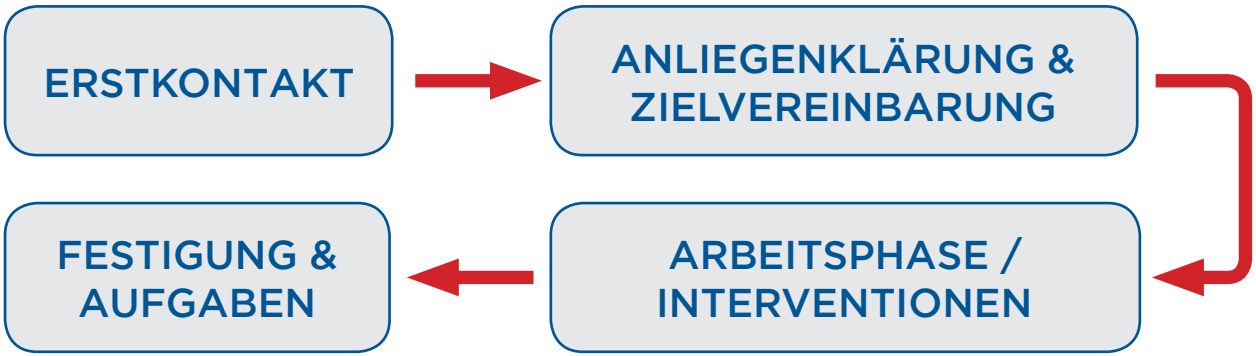
- Veränderungen im Unternehmen
- Führungskräfteentwicklung
- Vorbereitung auf neue Aufgaben
- Unterstützung bei Veränderungsprozessen
- Begleitung zur Burn Out-Prävention
- Probleme mit Kreativität, Innovation bzw. Stagnation
- Unterstützung beim Umgang mit Widerständen
- Einführung neuer Führungsinstrumente
- Steuerung von Gruppen- und Teamprozessen

Dialoggruppen:

- Unternehmensleitung (InhaberIn, Vorstand, CEO, GeschäftsführerIn)
- Bereichsleitung (AbteilungsleiterIn, ProjektleiterIn, Team- und GruppenleiterIn)
- Personalentwicklung (Führungsnachwuchs)
- Teams/Abteilungen

- **Spezialgebiet:**
  Coaching von SpitzensportlerInnen

Der Prozess:


ERSTKONTAKT
ANLIEGENKLÄRUNG & ZIELVEREINBARUNG
ARBEITSPHASE / INTERVENTIONEN
FESTIGUNG & AUFGABEN

BEGLEITUNG

PROJEKTMANAGEMENT

Sie haben ein Projekt, das nicht nach Ihren Erwartungen läuft? Sie brauchen einen Support zur Umsetzung Ihres geplanten Projektes? Sie verfügen über zu wenig interne Ressourcen, um Ihr Projekt effizient , zeitgerecht und professionell abzuwickeln?

Eine Evaluierung der Planung, Steuerung, Budgetierung und Kontrolle sowie des Projektteams auf Basis der definierten Projektziele bildet die Basis meiner Arbeit. Darauf aufbauend begleite ich Ihre/n ProjektmanagerIn gerne bei der zeit- und budgetgerechten Umsetzung oder übernehme auch die Projektkoordination und -leitung.

Meine Leistungen

- Überprüfung der Zieldefinition
- Evaluierung der Detailprojekte
- Erstellung und Umsetzung eines umfassenden Projektplanes
- Unterstützung des/der Projektleiters/Projektleiterin
- Evaluierung der personellen Kompetenzen und Ressourcen im Projektteam
- Sicherstellung einer effizienten Kommunikation
- Evaluierung bzw. Einführung eines Berichtswesens
- Überprüfung der Budgetierung
- Evaluierung bzw. Einführung einer effizienten Budgetierung

EVENTMANAGEMENT

Sie möchten Ihre Kunden und Stakeholder ganz besonders und persönlich ansprechen? Sie brauchen kreative Ideen und ein innovatives Konzept für Ihren Event?

Die Kreation, sorgfältige Planung und Umsetzung Ihrer Veranstaltung ist bei mir in guten Händen. Ich erstelle mit Ihnen gemeinsam das Konzept inklusive der Zielsetzungen und organisiere mit meinen Netzwerkpartnern den gesamten Event, vom Einladungsprozedere bis hin zu Grafik, Location, Technik, Catering, Dokumentation und Nachbetreuung.

Meine Leistungen

- Definition der Ziele des Events
- Erarbeitung eines umfassenden Event-Konzeptes inkl. Budgetierung
- Auswahl der Location
- Koordination sämtlicher externer Dienstleister (Technik, Grafik, Künstler etc.)
- Abwicklung des Events inkl. externem Personal (Moderation, Hostessen, Gastronomie, ...)
- Dokumentation des Events (Foto/Video)
- Budgetierung und Kostenkontrolle
- Nachbericht und Datensammlung

ENTWICKLUNG

ORGANISATIONSENTWICKLUNG

Sie brauchen Impulse zur Entwicklung und Umsetzung eines systematischen Prozesses zur Verbesserung Ihrer Organisation/Ihres Unternehmens von innen heraus? Sie spüren die Notwendigkeit einer Neuausrichtung, aber wissen nicht genau wie die Umsetzung erfolgen soll?

Ich begleite Sie gerne bei der Erarbeitung einer Strategie und der Umsetzung von Prozessen zu einem geplanten und systematischen Wandel zu mehr Effektivität. Ich wähle dazu eine ganzheitliche Perspektive und berücksichtige die Wechselwirkungen zwischen bestehenden Einflussfaktoren wie MitarbeiterInnen, Teams, Abteilungen, Umwelt, Kommunikationsmuster, Wertestrukturen, offenen und verdeckten Machtkonstellationen etc.

Meine Leistungen

- Evaluierung der Organisationsstruktur und Entscheidungsprozesse
- Evaluierung der Kommunikations- und Organisationskultur
- Erarbeitung einer Corporate Identity (Corporate Communications, Corporate Design, Corporate Behaviour)
- Erarbeitung einer ganzheitlichen Strategie zur Organisationsentwicklung
- Definition und Begleitung von Prozessen
- Betreuung/Coaching der beteiligten Dialoggruppen
- Dokumentation und Budgetierung

PERSONAL COACHING

Werden Sie so wahrgenommen, wie Sie es gerne hätten? Wollen Sie einen nächsten Entwicklungsschritt in Ihrer Persönlichkeit machen? Brauchen Sie Veränderung und Entwicklung für Ihre Karriereleiter? Kennen Sie Ihre Defizite?

Insbesondere Führungskräfte empfinden sich selbst häufig als unzulänglich, als defizitär. Nur Menschen, die sich selbst mögen, können andere mögen. Im Rahmen des Personal Coachings werden die Ursachen und Wechselwirkungen des eigenen Wirkens bearbeitet und eine Strategie zur persönlichen Entwicklung erarbeitet. Die Positionierung, intern wie extern, ist ebenso Teil der Arbeit wie die Förderung des gesamten Erscheinungsbildes hinsichtlich Körpersprache, Sprache , Ausdruck und Präsenz. Ich nutze Ihre vorhandenen Potentiale für Ihre persönliche Entwicklung und Ihren professionellen Auftritt.

Meine Leistungen

- Erstellung Potentialanalysen
- Persönliche Coachings mit Fokussierung
- Positionierung in der Öffentlichkeit
- Beratung bei sämtlichen Medienangelegenheiten und Auftritten
- Laufende Evaluierung der Teil- und Gesamtziele
- Verfassen von Reden und Vorwörtern
- Sprach- und Rhetorik-Schulung
- Präsentationsschulungen

© GEPA-Pictures.com

ENTWICKLUNG

VORTRAG

„Mitarbeiterführung und Mitarbeitermotivation. Parallelen zwischen Spitzensport und Wirtschaft am Beispiel des österreichischen Fußball-Nationalteams“

Beleuchtet wird bei diesem Vortrag die erfolgreiche Zeit des Nationalteams in der Zeit von 2012 bis 2016 – der Weg des Teams zur Nummer 10 der Welt. Diese Periode war geprägt von Teamchef Marcel Koller, der als Führungskraft aus Sicht der Mitarbeiterführung und –motivation Vieles richtig gemacht hat. Als Medienbetreuer des Nationalteams habe ich diese 4 Jahre sehr intensiv mit Marcel Koller zusammengearbeitet. Seine Führungsqualitäten und seine Herangehensweise, aus einem Team von Individualisten eine funktionierende Mannschaft zu formen, werden mit allgemeinen Management-Skills verglichen.
Themen wie Mitarbeiterauswahl, Struktur und Strategie, Bildung von Vertrauen, Über- und Unterforderung, sowie die eigene Einstellung und Haltung als Führungskraft werden dabei beleuchtet.

Details:

- Dauer: ca. 40 min. / begleitet mit Power Point Präsentation
- Kosten: nach Vereinbarung / auf Anfrage

ENTWICKLUNG

SEMINAR „JEDER TAG EIN GUTER TAG“

MitarbeiterInnen sind das Kapital des Unternehmens. Die Vergleichzeitigung und Fragmentierung der heutigen Arbeitsprozesse führen vielfach zu gesundheitlichen Problemen. Aufmerksamkeitsstörungen und Ungeduld sind die globalen Probleme unserer digitalisierten Welt. Dieses Seminar hilft dabei, eigene Strategien zu entwickeln, um mit beruflichem Stress besser umgehen zu können, mehr Entspannung und Ausgleich zu finden und die eigenen Potentiale optimal einsetzen zu können. Das Seminar basiert auf den Techniken des Qigong, einer traditionellen, chinesischen Lehre zur Harmonisierung körpereigener Energien.

Lerninhalte:

- Umgang mit beruflichem und privatem Stress
- Den eigenen Körper verstehen und die Mitte finden
- Erlernen einfacher Übungen zur inneren Ruhe und Harmonisierung
- Erste Schritte der Meditation

Ziele:

- Mehr innere Harmonie / Freude & Motivation / Sich selbst besser verstehen

Dauer:

- 1 – 3 Tages-Seminare
- Kosten: nach Vereinbarung / auf Anfrage

REFERENZEN

KUNDEN / PROJEKTE / LEISTUNGEN

Diabas Steinbruch Saalfelden Betriebs GmbH / Herold Business Data GmbH: Unternehmens-PR

Fachverband der Stein- und keramischen Industrie: Logo-Entwicklung, Publikationen

KPMG Austria Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft: Organisations-Entwicklung – Aufbau einer effizienten Verwaltungsstruktur / Aufbau einer Abteilung Marketing & Kommunikation

KPMG IT Service GmbH: Re-Strukturierung

Niederösterreich Werbung GmbH (SPORT.LAND.Niederösterreich): Projektentwicklung – Entwicklung eines Konzeptes für Trainingslager-Tourismus in Niederösterreich, Evaluierungsberichte / Leitung einer Projektgruppe zur Entwicklung eines Konzeptes „Wirtschaftliche und sportliche Rahmenbedingungen für einen Profi-Fußball-Verein in St.Pölten“

Österreichischer Fußball-Bund: Projektleitung - Erfolgreiche Bewerbung zur UEFA EURO 2008 (Endrunde der Europameisterschaften des europäischen Fußball-Verbandes in Österreich und der Schweiz) / Aufbau der ÖFB-Abteilung Medien & Kommunikation / Positionierung Nationalteam in der Öffentlichkeit / klassische Medienarbeit / Entwicklung Social Media Kanäle / Ausarbeitung Krisen-Kommunikationsplan für den ÖFB für die UEFA EURO 2016

SKN St.Pölten (Profi-Fußballverein): Support Projektmanagement für die Eröffnung des neuen Stadions / Kommunikationsberatung / Re-Strukturierung

3464 Hausleiten/Zaina, Zur Neumühle 6 T: +43 680 552 10 20 M: wolfgang@gramann.at

2017